



ÉTUDE DE CAS

Unifier les équipes pour une transformation numérique sécurisée sur le cloud

RÉSUMÉ EXÉCUTIF

Un constructeur automobile de premier plan devait migrer ses outils Atlassian d'un centre de données local vers une architecture cloud. Cette migration, essentielle à sa stratégie de transformation numérique, était entravée par la complexité d'intégration des anciens systèmes existants, des exigences strictes en matière de sécurité des données et une organisation fragmentée. Valiantys a conçu une solution d'intégration sur mesure permettant une connexion sécurisée entre les systèmes existants et la plateforme cloud d'Atlassian.

À PROPOS DU CLIENT

Ce groupe automobile mondial entame une transition vers le cloud pour rester compétitif dans un marché dominé par des acteurs technologiques agiles. Ses opérations couvrent la conception, la fabrication et la conformité réglementaire, pilotées via des outils d'entreprise interconnectés. L'interdépendance forte entre les systèmes hérités et les outils Atlassian déployés sur site constituait un obstacle majeur à la migration.

DÉFIS RENCONTRÉS



Dépendance aux anciens systèmes existants: De nombreux outils stratégiques reposaient sur des capacités locales – comme l'accès direct aux bases de données ou l'utilisation de protocoles ouverts derrière le pare-feu – indisponibles dans un environnement cloud. Cette limitation technique empêchait l'adoption de workflows modernes, réduisait la productivité et alourdissait les coûts d'exploitation.



Sécurité des données : En tant qu'entreprise hautement sensible sur le plan de la propriété intellectuelle, le client ne pouvait accepter que ses données critiques de conception ou de conformité soient hébergées sur des serveurs tiers. Les solutions du marché impliquaient souvent une perte de contrôle sur les données, ce qui constituait un risque inacceptable. Cette contrainte réduisait considérablement la capacité à exploiter des solutions cloud standard, contraignant l'entreprise à maintenir une infrastructure interne coûteuse.



Coûts d'infrastructure : L'hébergement et la maintenance des instances locales de centres de données représentaient un poste de dépense de plus en plus élevé, d'autant que les éditeurs concentraient désormais leurs efforts sur le cloud. L'entreprise dépensait 40 % de plus que ses concurrents cloud pour maintenir son infrastructure, ce qui pesait directement sur sa rentabilité.



Silos organisationnels : La fragmentation des systèmes et des données entre les services freinait la collaboration et allongeait considérablement les délais, en particulier lors des transitions critiques entre conception et production. Résultat : un délai moyen supplémentaire de trois mois pour la mise sur le marché des nouveaux produits, accompagné de fortes inefficiences.



Capacités techniques limitées : Malgré une expertise IT solide, les équipes internes ne disposaient pas des compétences nécessaires pour développer une intégration cloud personnalisée et évolutive. Elles ont dû recourir à des consultants externes onéreux, provoquant un retard de 18 mois dans la feuille de route de transformation numérique.

Ainsi, 35 000 utilisateurs restaient dépendants d'outils sur site, entraînant une perte annuelle estimée à 12 millions de dollars en productivité et ralentissant considérablement les initiatives cloud.

LA SOLUTION

Valiantys a conçu une solution de type data lake pour établir un pont sécurisé entre les systèmes existants et la plateforme cloud d'Atlassian, tout en garantissant la souveraineté des données. Composants clés de la solution :



Data lake sécurisé Un data lake hébergé dans le cloud, assurant l'intégration fluide des systèmes hérités avec les outils cloud Atlassian, tout en maintenant un contrôle total sur les flux de données. Le client conserve la main sur l'ensemble des flux entrants et sortants.



Interface utilisateur personnalisée : Développée avec Atlassian Forge, cette interface intuitive permet la connexion entre les outils cloud et les systèmes sur site, sans exposer de données sensibles.



Intégration SaaS : La solution permet de moderniser les opérations sans remplacer les systèmes existants, favorisant ainsi une transition progressive et optimisée vers le cloud.

Elle préserve l'intégrité des données tout en posant les bases d'une évolutivité continue. Au-delà des besoins immédiats, la solution constitue un cadre robuste pour les futures extensions.

DÉROULEMENT DU PROJET

La mise en œuvre de la preuve de concept (POC) a suivi une démarche itérative et collaborative.

- **Mobilisation des parties prenantes** : L'équipe projet a travaillé en étroite collaboration avec les services IT, ingénierie et conformité pour recueillir les besoins et assurer l'adhésion des équipes. Une communication claire a permis de dépasser les clivages internes et de favoriser l'alignement entre les équipes.
- **Développement de la POC** : La preuve de concept a été livrée en deux mois. Elle a démontré la capacité d'intégrer Doors Next d'IBM aux outils cloud Atlassian, tout en garantissant des niveaux élevés de performance et de sécurité.
- **Modèle de livraison ouvert** : Un workflow transparent et collaboratif, fondé sur le suivi interéquipes, a permis une visibilité continue et une exécution fluide du projet. Cette approche a renforcé la relation de confiance entre le client et Valiantys.
- **Plan de mise à l'échelle** : Anticipant des besoins plus larges, l'architecture a été conçue pour intégrer d'autres systèmes hérités lors des phases ultérieures.

Les principaux défis – alignement des équipes fragmentées, sécurisation des connexions et de l'infrastructure – ont été levés grâce à une gestion de projet rigoureuse et à une forte expertise technique. Ces obstacles ont été surmontés avec succès.

VALEUR LIVRÉE

La POC a permis de démontrer la viabilité de la solution, posant les bases d'une migration cloud à grande échelle. Résultats clés :



Collaboration renforcée L'intégration des systèmes a permis d'éliminer les silos entre les équipes de conception, de R&D et de production, fluidifiant les transitions et améliorant les workflows.



Sécurité des données assurée : Le data lake garantit la souveraineté totale des données sensibles, répondant aux impératifs de sécurité du client.



Réduction des coûts : La transition vers le cloud a réduit les coûts d'infrastructure et ouvert l'accès à des fonctionnalités Atlassian indisponibles dans les centres de données.



Évolutivité assurée : L'architecture permet l'intégration progressive de nouveaux systèmes et facilite la montée en charge vers un environnement cloud complet.



Analytique renforcée : La consolidation des données issues de multiples silos a considérablement amélioré la capacité d'analyse et de reporting.

Ces avantages ont dépassé les attentes : la POC est devenue une solution quasi aboutie, prête à être déployée à grande échelle.

PERSPECTIVES

Fort du succès initial, le client prépare désormais la migration complète de ses 35 000 utilisateurs vers le cloud. Les prochaines étapes incluent l'intégration de nouveaux systèmes hérités, l'enrichissement fonctionnel de la solution et l'accélération de la transformation numérique globale. Cette solution constitue un modèle reproductible pour relever des défis similaires dans l'industrie automobile, consolidant ainsi la position du client comme acteur d'excellence et d'innovation.

À PROPOS DE VALIANTYS

Valiantys est un leader mondial du conseil IT et partenaire Atlassian Platine Entreprise. Avec plus de 15 ans d'expertise et plus de 5 000 projets clients réussis, Valiantys accompagne les entreprises dans la réalisation de leurs ambitions stratégiques grâce à des solutions Atlassian sur mesure. Son engagement en faveur de la réussite client garantit des résultats mesurables et des transformations pérennes.